



STRATEŠKI PLAN

2021. do 2025. godine

Tešanj, mart 2021

Sadržaj

Uvodna riječ	3
1. Analiza situacije	4
1.1. Analiza socio-ekonomskog stanja u BiH	4
1.2. Analiza nevladinog sektora u BiH	7
2. Analiza Udruženja	8
2.1. O NHU „Oslonac“	8
2.2. SWOT analiza NHU „Oslonac“	10
2.3. Mjere NHU „Oslonac“	10
3. Vizija NHU „Oslonac“	10
4. Misija NHU „Oslonac“	10
5. Vrijednosti NHU „Oslonac“	11
6. Strateški ciljevi NHU „Oslonac“	11
7. Strateški akcioni plan NHU „Oslonac“	12
8. Evaluacija	14

Uvodna riječ

U nastavku je prezentovan strateški plan Nevladine humanitarne organizacije „Oslonac“ Tešanj za period od 2021. do 2024. godine.

Strateški plan za predstojeći period omogućava da se na osnovu analize sadašnjeg stanja i vizije o tome šta NHU „Oslonac“ želi postići u budućnosti usmjeravaju aktivnosti Udruženja, a koje su u skladu sa našom misijom. Razvojna strategija zasniva se na zajedničkim vrijednostima članova Udruženja, timskom radu i poštivanju transparentnosti, a sve u cilju djelovanja na području socijalne pomoći građanima u aktuelnoj društvenoj situaciji.

Ovaj strateški plan odgovara na pitanje gdje želimo biti kroz pet godina, i kako to želimo postići. Njegov cilj je da usmjeri napore članova, volontera i saradnika kako bi se što efikasnije raspolagalo novčanim sredstvima i drugim resursima koji su povjereni NHU „Oslonac“ u cilju nesmetanog provođenja daljnjih aktivnosti.

U periodu koji strateški plan obuhvata, NHU „Oslonac“ će nastojati da postane još jači partner u lokalnoj zajednici, da unaprijedi svoje aktivnosti i finansijske izvore za njihovu realizaciju, kako domaće tako i strane, ali i da osnaži partnersku saradnju sa međunarodnim organizacijama sličnog tipa.

Fuad Šišić
predsjednik Savjeta NHU „Oslonac“ Tešanj

1. Analiza situacije

U cilju oslikavanja konteksta u kojem se razvija strateški plan, u nastavku će se izvršiti analiza situacije. Ona obuhvata podatke značajne za rad Udruženja, te prati trendove koji utječu na Udruženje. Tako je u prvom dijelu ove analize napravljen pregled socio-ekonomskog i društvenog stanja u Bosni i Hercegovini, sa posebnim naglaskom na Federaciju i općinu Tešanj. Ovaj dio analize koncentriše se na statističke podatke koji su usko povezani sa djelatnošću Udruženja, tj. obrađuje nezaposlenost, primanja, pitanje siromaštva i sistem socijalne zaštite. Drugi dio analize odnosi se na nevladin sektor kome NHU „Oslonac“ pripada.

1.1. Analiza socio-ekonomskog stanja u BiH

Neki od pokazatelja značajni za analizu okruženja u kojem funkcioniše „Oslonac“ svakako su prosječna plata i zaposlenost/nezaposlenost u Federaciji BiH. Kretanja ovih pokazatelja prikazana su u sljedećoj tabeli.

Tabela 1. Prosječna neto plata i zaposlenost u FBiH

Prosječna neto plaća u KM			
2016	2017	2018	2019
839	860	889	928
Zaposleni-Nezaposleni			
	2017	2018	2019
Zaposleni	505.201	519.800	531.483
Nezaposleni	349.699	329.907	307.864

Izvor: Federalni zavod za statistiku, <http://www.fzs.ba/> (pristupljeno 17.01.2016.)

Broj nezaposlenih u 2019. godini u općini Tešanj je 5.536, prosječan broj zaposlenih je 13.852 sa prosječnom neto plaćom u 2019. od 634 KM. Prema procjeni Federalnog zavoda za statistiku, ukupan broj prisutnih stanovnika u općini Tešanj iznosi 43 796 (2019.), od kojih je 31 096 radno sposobno.

Bosna i Hercegovina spada u najsiromašnije zemlje svijeta, a u Evropi je najsiromašnije. U 2000. godini u Bosni i Hercegovini je bilo oko 15% siromašnih. Godinu dana prije poznate recesije, 2007. godine je u BiH bilo 18,2% siromašnih, tj. oko 600.000 osoba. U 2011. godini je siromaštvo obuhvatilo oko milion građana, tj. oko 25% stanovništva. Prema podacima Svjetske banke, u 2013. godini oko 48% stanovništva živi na granici siromaštva, a 18,5% ispod linije kritičnog siromaštva. U 2014. godini oko 18% stanovništva živi ispod granice kritičnog siromaštva, dok se 48% nalazi na rubu siromaštva i socijalne isključenosti. U 2016. godini u Bosni i Hercegovini oko 600.000 ljudi živi u siromaštvu, sa 3 do 5 KM dnevno; u 2017. godini je socijalno stanje gore i od afričkog prosjeka, tako da se pokazalo da je količina siromaštva u Bosni i Hercegovini zastrašujuća. U 2011. godini u Bosni i Hercegovini je ispod linije apsolutnog siromaštva živjelo 23,4% stanovništva, dok je u 2015. to iznosilo 27%, odnosno oko 900.000 osoba.

Stanovnici Bosne i Hercegovine imaju gotovo najmanji životni standard u Evropi. Istraživanja Svjetske banke iz 2016. godine, pokazala su da je Bosna i Hercegovina bila na petom mjestu najsiromašnijih država Evrope. Najnovije istraživanje BDP-a po glavi

stanovnika je pokazalo da je on najniži u Bosni i Hercegovini, i da iznosi svega 8.590 dolara.

Apsolutna linija (granica) siromaštva u BiH u 2011. godini iznosi 238 KM po članu domaćinstva u cijenama iz 2007. godine. Ovo znači da se tročlano domaćinstvo smatra siromašnim ako su njegovi ukupni prihodi po svim osnovama (plate, penzije, socijalna pomoć, prodaja vlastitih proizvoda, transferi iz zemlje i inostranstva itd.) manji od 714 KM (238 KM x 3 člana) u cijenama iz 2007. godine. U 2011. godini, u BiH je bilo 23,4% siromašnih pojedinaca odnosno 741.652 pojedinca, imajući u vidu da Anketa o potrošnji domaćinstva procjenjuje prisutno stanovništvo u BiH na 3.169.786. Jaz siromaštva je procijenjen na 6,4% linije siromaštva. Ovo teoretski znači da, kada bi svi stanovnici BiH (zajedno i siromašni i nesiromašni) dali mjesečno 15,32 KM (238 KM X 6,4%) u hipotetički zajednički fond za siromašne nakon čega bi taj novac bio raspoređen siromašnim osobama, u BiH ne bi bilo apsolutno siromašnih osoba tj. sve bi osobe bile iznad apsolutne linije siromaštva.¹

U 2011. godini u FBiH je bilo 22,7% siromašnih pojedinaca odnosno 464.418 pojedinaca imajući u vidu da Anketa o potrošnji domaćinstva procjenjuje prisutno stanovništvo u FBiH na 2.043.587. Jaz siromaštva je procijenjen na 6,4% kao i na nivou BiH.²

Ustav Federacije BiH propisuje zajedničku nadležnost Federacije BiH i kantona u socijalnoj zaštiti. Ministarstvo rada i socijalne politike Federacije BiH nadležno je, između ostalog, za planiranje i programiranje, donošenje zakona iz ove oblasti, te koordiniranje djelatnosti socijalne zaštite između kantona. Kantoni, odnosno kantonalna ministarstva socijalne politike, nadležna su za provođenje socijalne politike, donošenje kantonalnih zakona iz ove oblasti i uspostavu službi socijalne zaštite. Kantoni mogu donositi posebne propise iz ove oblasti, te mogu garantirati šira prava od prava definiranih zakonom na nivou Federacije BiH. Zajedničke nadležnosti rezultiraju da se na području Federacije BiH i kantona trenutno primjenjuje 11 zakona, te brojni podzakonski akti koji reguliraju stvarivanje socijalne zaštite. Prava iz oblasti socijalne zaštite ostvaruju se na općinskom nivou (zavisno od budžeta općine) i sprovode kroz općinske CSR.³

U uvjetima nedostajućih fiskalnih prihoda, postojeći sistem socijalne zaštite nije u mogućnosti da zbrine veliki broj siromašnih. Prisutna je diskriminacija u ostvarivanju prava, uključujući i diskriminaciju po regionalnom osnovu. Neadekvatna organizacija socijalne zaštite, uz decentralizirano formuliranje i provođenje socijalne politike, pri čemu se politika utvrđuje na jednom nivou (entiteta), a provodi na drugom nivou (u kantonima ili općinama), bitno otežava adekvatno pružanje pomoći.

Lošem socio-ekonomskom stanju u BiH doprinijele su i poplave koje su pogodile zemlju u periodu od 14. do 19. maja 2014. godine, a čije katastrofalne posljedice stanovništvo osjeća i danas. Ukupni finansijski iznos ekonomskih efekata nepogoda (uništenje ili teško oštećenje imovine, infrastrukture i robe, kao i posljedice razaranja privrednih kapaciteta i proizvodnje) je dostigao 2,04 milijarde EUR. Većina tog iznosa se odnosi na privatni sektor; domaćinstva, mala, srednja i velika poduzeća, te poljoprivredne proizvođače, uključujući i veliki broj osoba iz ugroženih društvenih kategorija. Za Federaciju Bosne i Hercegovine ukupne posljedice (štete i gubici) su procijenjene na 1,04 milijarde EUR, za Republiku Srpsku ta cifra je 968,30 miliona EUR dok je za Brčko Distrikt Bosne i Hercegovine ukupan iznos 29,60 miliona EUR.⁴

¹ Analiza uticaja „Poreske reforme u funkciji investicija i zapošljavanja“ na siromašne u Federaciji Bosne i Hercegovine. Federalni zavod za programiranje razvoja, Sarajevo, januar 2015.

² ibid.

³ Analiza potreba djece i porodica iz oblasti socijalne zaštite i zdravlja u Federaciji BiH i Brčko distriktu – Finalni izvještaj. Federalno ministarstvo zdravstva, FBiH Ministarstvo rada i socijalne politike, Brčko Distrikt

⁴ Procjena potreba za oporavkom i obnovom u BiH: Poplave, 14. – 19. maj. European Commission, http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/press_corner/floods/procjena-potreba-za-oporavkom-i-obnovom-sazetak-u-eur.pdf (pristupljeno 18.01.2016.)

Izvor: European Commission, http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/press_corner/floods/procjena-potreba-za-oporavkom-i-obnovom-sazetak-u-eur.pdf (pristupljeno 18.01.2016.)

Stambeni sektor je pretrpio znatne štete uzrokovane poplavama urbanih i ruralnih područja kao i djelovanjem klizišta koja su devastirala veliki broj stambenih jedinica. Uz fizičke štete na samim objektima, domaćinstva su pretrpjela i značajne gubitke u ostaloj imovini koja se nalazila u stambenoj jedinici u vrijeme elementarne nepogode. Preko 43.000 kuća i stanova je poplavljeno dok je 1.952 kuća uništeno djelovanjem klizišta. Ukupan obim štete i gubitaka iznosi 453,21 miliona EUR (217,25 miliona EUR za FBiH, 226,65 miliona EUR za RS i 9,31 miliona EUR za BD) gdje su svi pogođeni objekti u privatnom vlasništvu.

S obzirom da je veliki broj porodica ostalo bez svojih domova, otvara se prostor za NVO (uključujući i NHU „Oslonac“) da svojim aktivnostima podrže oporavak i obnovu, u koji je neophodno ulagati u periodu koji dolazi.

1.2. Analiza nevladinog sektora u BiH

U svim državama, pa tako i u Bosni i Hercegovini, postoje i funkcionišu tri sektora - javni (državne institucije), privatni ili biznis sektor i civilno društvo (nevladin sektor). U razvoju svake države i stvaranju boljih uslova cijelog društva značajnu ulogu ima upravo nevladin sektor. Mnoga istraživanja, ali i praksa, pokazuju da će u narednom periodu doći do mnogo većeg uključenja neprofitnih i nevladinih organizacija u razne oblasti društvenog života. Nvladin sektor u Bosni i Hercegovini svakog dana zauzima sve značajnije mjesto i ulogu u pogledu uticaja na ukupne društvene procese u zemlji.

U Ustavu Bosne i Hercegovine postoji pravni osnov za osnivanje organizacija civilnog društva, a postoji i pravna regulativa koja propisuje i uređuje način osnivanja i djelovanja istih. Ta regulativa nije usklađena sa stvarnim potrebama organizacija koje djeluju u BiH, te se preporučuje da se u budućem periodu radi na izmjenama i dopunama iste.

Rad kancelarija i aktivnosti nevladinog sektora u Bosni i Hercegovini do sada su uglavnom finansirane od stranih međunarodnih organizacija/institucija, kako onih koje pripadaju nevladinom sektoru, tako i onih (možda još više) koje pripadaju vladinom sektoru. U proteklih deset godina ova podrška je bila vrlo velika i presudno je uticala na afirmaciju nevladinog sektora u Bosni i Hercegovini. Vlade svih nivoa u BiH, generalno, prihvataju opredjeljenje da se nevladin sektor finansira sredstvima fondacije, asocijacija i institucija iz inostranstva. Finansiranje sredstvima iz javnih izvora (najveći dio na lokalnom nivou) više je izraz pojedinačne prakse nego osmišljene politike na nacionalnom nivou.⁵

Međutim, živimo u vremenu kada se međunarodni donatori povlače iz BiH i kada je sve manje sredstava koja se doniraju za razvojne programe. Zato nevladine organizacije trebaju raditi na samofinansiranju organizacije, odnosno, kreiranju i realizaciji profitabilne djelatnosti, čiji prihod u cijelosti mora biti usmjeren na aktivnosti i rad kancelarije, a ne ka pojedincu ili vođi tog projekta. Potpuna održivost iznosi 100%, ali po rezultatima raznih istraživanja ne postoji nijedna NVO u BiH koja je 100% samoodrživa. Prednost u ocjeni projekta i budućeg implementatora, u apliciranju za neki grant donatora, je kada se u kontaktu sa donatorom naglasi da je organizacija u određenom procentu održiva.⁶

⁵ Priručnik za nevladine organizacije u Bosni i Hercegovini. Razvojni program Ujedinjenih nacija - Ured u BiH (UNDP BiH), 2006., <http://www.undp.ba/>

⁶ ibid.

2. Analiza Udruženja

2.1. O NHU „Oslonac“

NHU „Oslonac“ je nevladina, nestranačka i neprofitna organizacija, osnovana 01.06.2006. godine. Organizacija je registrovana 5.07.2006. godine kod Ministarstva za pravosuđe i upravu Zeničko-Dobojskog kantona pod brojem: 06-05-14232/06.

Nevladino humanitarno udruženje „OSLONAC“ je u drugoj polovini 2006. godine izvršilo konstituiranje organa, registraciju, otvorilo bankovni račun i donijelo potrebne akte za funkcioniranje Udruženja. Pored Statuta je donesen i Pravilnik o radu Savjeta, te Kriteriji za raspodjelu sredstava Udruženja. Udruženje je definiralo i obrazac za podnošenje zahtjeva za pomoć i distribuiralo svim organima mjesnih zajednica.

Finansijske transakcije NHU „Oslonac“ obavlja putem računa u BAM broj 3385502203446462 i deviznog računa broj 3385504800817693 kod UniCredit Bank, kao i žiro računa broj 141-201-00021934-29 (BAM) kod BOSNA BANK INTERNATIONAL BH (BBI).

Organizacija za ciljnu grupu ima socijalno ugrožene članove naše zajednice, a primarni cilj Udruženja je pomoći onima koji to sami nisu u stanju riješiti: izgraditi krov nad glavom. Ciljevi NHU „Oslonac“ podrazumijevaju i uključivanje članova zajednice u humanitarne aktivnosti, djelovanje na polju jačanja socijalne situacije u lokalnoj i široj zajednici, podrška vladinom sektoru u rješavanju socijalnih pitanja, rad na suzbijanju siromaštva, aktueliziranje problema stambenog pitanja.

NHU „OSLONAC“ je veoma specifična organizacija po tome što se nijedna marka ne troši na administraciju – sve što naši članovi uplate, donatori i vladin sektor, troši se na gradnju kuća. Članovi Savjeta su djelovali u pravcu učlanjivanja što većeg broja ljudi koji bi svojim mjesečnim ili jednokratnom članarinom osigurali sredstva za akcije koje bi Udruženje trebalo voditi. Osigurana je i budžetska podrška Općine Tešanj, a Udruženje je od strane Općine Tešanj proglašeno kao Udruženje od posebnog interesa.

Udruženje NHU „OSLONAC“ je do kraja 2020.godine postiglo veliki uspjeh angažirajući veliki broj članova, donatore i vladin sektor. Zajedničkim zalaganjem i naporima realizirano je ukupno 118 projekata i izgrađeno 69 nove kuće za socijalno ugrožene porodice. U narednim tabelama je dat pregled svih realiziranih projekata, te osnovni i finansijski pokazatelji djelovanja.

Osnovni pokazatelji djelovanja:

OPIS	Broj pristiglih zahtjeva	Broj rješениh zahtjeva - Novi objekti	Vrijednost projekata, KM (Novi objekti)	Broj rješениh zahtjeva-pružanje pomoći u gradnji stanb. objekata	Vrijednost projekata, KM (Pomoć)	Ukupna vrijednost svih projekata, KM	Broj novih članova udruženja	Ukupan broj članova
2006								98
2007	5	3	72.200	1	1.200	73.400	336	434
2008	10	6	147.338	2	7.679	155.017	83	517
2009	19	4	95.351	3	12.359	107.710	122	639
2010	32	4	69.419	3	17.769	87.188	78	717
2011	54	3	70.994	3	23.262	94.256	70	787
2012	26	4	78.000	4	8.335	86.335	67	854

2013	35	8	176.072	3	17.478	193.550	89	943
2014	39	5	115.386	2	4.377	119.763	77	1.020
2015	48	5	128.337	5	14.345	142.682	104	1.124
2016	48	4	90.887	4	13.853	104.739	44	1.164
2017	35	7	161.133	3	28.931	190.064	112	1.278
2018	35	4	105.500	6	20.203	125.703	233	1.511
2019	34	5	120.731	4	11.467	132.198	161	1.672
2020	35	7	144.792	6	32.012	176.804	650	2.322
	UKUPNO:	69	1.576.140	49	213.270	1.789.410		

Finansijski pokazatelji:

PRIHODI	Članovi	Donatori	Prihodi iz budžeta	Ostali prihodi	UKUPNO PRIHODI	Humanitarni rashodi	Usluge	UKUPNO RASHODI	REZULTAT
2006	3.774				3.774		33	33	3.741
2007	29.431	20.460	17.800	0	67.691	63.204	607	63.811	3.841
2008	41.460	24.988	120.050	15	186.513	184.975	629	185.604	909
2009	37.140	21.056	19.000	10	77.206	74.706	365	75.071	2.135
2010	53.224	22.370	18.447	2.781	96.822	78.840	138	78.978	17.844
2011	23.190	34.557	30.826	0	88.573	67.198	9.920	77.118	11.455
2012	37.778	20.656	19.600	23.955	101.989	79.110	22.417	101.527	462
2013	44.059	119.961	13.400	16.895	194.315	188.229	844	189.073	5.242
2014	47.025	55.968	5.000	25.566	133.559	120.501	441	120.942	12.617
2015	50.399	60.845	24.400	329	135.973	134.056	1.825	135.881	92
2016	50.506	38.781	19.400	502	109.189	113.395	1.208	114.603	-5.414
2017	52.212	92.576	45.000	2	189.790	183.737	411	184.148	5.642
2018	55.951	22.067	35.900	1,35	113.990	109.365	306	109.671	4.249
2019	58.882	23.617	22.400	2,09	104.901	95.708	288	95.996	8.905
2020	100.145	42.600	37.750	4,54	180.499	157.892	418	158.310	22.189

Sve aktivnosti NHU „OSLONAC“ su transparentne i mogu se pratiti i putem web stranice www.oslonac.org.

2.2. SWOT analiza NHU „Oslonac“

U ovom dijelu su navedene prijetnje i prilike iz okruženja koje utječu na organizaciju, te njene snage i slabosti. SWOT analizom su zapravo integrirane dvije analize - eksterna analiza okruženja i interna analiza Udruženja.

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Veliki broj članova ❖ Stručan, objektivan i privržen rad organa Udruženja ❖ Donatori – privrednici ❖ Izgrađen odnos sa medijima i značajan medijski prostor ❖ Korištenje različitih oblika promocije i publiciteta (web strana, glasnik, fb profil) ❖ Transparentnost u radu Udruženja ❖ Utrošak finansijskih sredstava isključivo na gradnju kuća ❖ Volonterski zasnovan rad administracije i podrške ❖ Jednostavna procedura pristupa Udruženju ❖ Fleksibilnost prilikom uplata članarine ❖ Dobra reputacija Udruženja ❖ Iskustvo u implementaciji projekata 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Neredovne uplate članova Udruženja ❖ Nedovoljna informisanost ljudi koji podnose zahtjeve ❖ Nedovoljna posjećenost web stranice Udruženja ❖ Slaba saradnja sa mjesnim zajednicama ❖ Komunikacija sa korisnicima je jednostrana ❖ Ne postojanje profesionalnog lica zaduženog za vođenje aktivnosti udruženja
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Prisutan visok nivo solidarnosti kod građana Općine Tešanj ❖ Privredni razvoj općine Tešanj - privredni subjekti ❖ Podrška vladinog sektora, posebno Općine Tešanj ❖ Postojanje velikog broja različitih kanala komunikacije između organizacije i interesnih skupina ❖ Mogućnost proširenja djelovanja po programima i teritorijalno ❖ Mogućnost stvaranja partnerskih odnosa sa drugim ustanovama, institucijama i Udruženjima 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Visok stepen siromaštva ❖ Nestabilna globalna geo-politička situacija ❖ Nestabilna politička situacija u BiH ❖ Nedovoljno adekvatan sistem socijalne zaštite

2.3 Mjere

1. Kreirati web aplikaciju članstva sa dozvolom pristupa istoj članovima,
2. Kreirati e-listu primatelja pošte,
3. Snažnije predstaviti prioritete zahtjeve javnosti.

3. Vizija NHU „Oslonac“

NHU „Oslonac“, primjer posvećenosti brige o nemoćnim.

4. Misija i vrijednosti NHU „Oslonac“

NHU „Oslonac“, kao društveno odgovorno udruženje volontera, izgrađuje transparentne i efikasne mehanizme pomoći za stambeno zbrinjavanje najugroženijih porodica uz jačanje društvene svijesti o solidarnosti.

5. Vrijednosti

Ključne vrijednosti NHU „Oslonac“:

- ☑ humanost,
- ☑ empatija,
- ☑ solidarnost,
- ☑ volonterizam,
- ☑ nesebičnost.

6. Strateški ciljevi

Definiranjem strateških ciljeva stvaraju se uvjeti za izradu programa i aktivnosti koji će doprinijeti realizaciji ciljeva. U isto vrijeme, oni su definirani na osnovu svih prethodnih analiza i ključni su element strateškog plana.

Prioritetni strateški ciljevi udruženja za period 2021-2024 su:

1. Izgradnja novih objekata, minimalno 4 objekta/godišnje
2. Pomoć u izgradnji, minimalno 4 objekta/godišnje
3. Povećanje broja aktivnog članstva, minimalno 50 članova/godišnje
4. Jačanje organizacionih kapaciteta
5. Jačanje partnerskih odnosa sa vladinim i nevladinim organizacijama, te regionalna i međunarodna saradnja

7. Strateški akcioni plan NHU „Oslonac“

Akcionim planom ćemo objediniti rezultate prethodnih koraka strateškog plana. Sljedeća tabela sadrži sve bitne informacije potrebne za prezentiranje i praćenje izvršenja plana.

Strateški cilj	Aktivnost	Odgovorna osoba	Rok izvršenja	Potrebna sredstva	Mjerljivi indikatori
1.Realizacija projekata izgradnje min 4 nova objekta i pomoći u grad. svake godine	1.1.Odabir prioriteta -Omjer planiranih sredstava novih objekata i pomoći je 80:20	- Savjet	-Svake godine, Januar za projekte tekuće godine		-Lista prioriteta
	1.2.Ugovaranje projekata	-Predsjednik Savjeta -Predsjednik Skupštine	-Po projektima nakon obezb. sredstava	-Cca 25.000KM po projektu	-Novi ugovor, min 4 ugovora godišnje
	1.3.Obezbeđenje finansijskih sredstava i donacija	-Savjet, aktivisti	-Stalne aktivnosti		-Obezbeđenje min 120.000 KM godišnje
	1.4.Nadzor nad realizacijom projekata	-Predsj. Savjeta, Predsj. Skupštine, Sekretar	-Stalne aktivnosti		-Izvještaji i zapisnici
	1.5.Primopredaja izgrađenih objekata	-Savjet, aktivisti i članovi	-Po završetku projekta		-Novoizgrađeni objekat, min 4 objekta godišnje
	1.6 Riješiti status objekata u slučaju kada nema djece-nasljednika	Savjet	2021	-	Riješen status
2.Povećanje broja aktivnog članstva, min 50 članova godišnje	2.1.Učlanjenje novih članova	-Svi članovi Savjeta i aktivisti	- Stalni zadatak		-Broj novih članova udruženja, min 50 novih članova godiš.
	2.2. Promocija rada udruženja -Skupština i svečana dodjela priznanja	-Savjet	-Svake godine, Mart za prethodnu godinu	-cca 500 KM (svake godine)	-Priznanja za najboljeg donatora, člana i aktivistu

3. Jačanje organizacionih kapaciteta	3.1. Efikasniji sistem komunikacije, unapređenje postojeće web stranice, ažuriranje mailing listi	-Predsjednik Savjeta -Sekretar Udruženja	Do - Stalni zadatak		-Web stranica sa funkcionalnim ažuriranjem -Ažurirane mailing liste
	3.2. Izdavanje biltena	-Predsjednik Savjeta -Sekretar Udruženja	svake godine, januar za narednu godinu	-cca 800 KM (svake godine)	-Urađen Bilten za svaku kalendarsku godinu
4. Jačanje partnerskih odnosa sa vladinim i nevladinim org, te regionalna i međunarodna saradnja	4.1. Saradnja sa vladinim institucijama -Zahtjev vladinom sektoru za uključivanjem u realizaciji projekta	-Predsjednik Savjeta -Sekretar	-Nakon potpisivanja ugovora	-Ovisno o projektu	-Odluka o učešću u realizaciji min 4 projekta -Izveštaj o završetku projekta
	4.2. Saradnja sa drugim NVO	-Predsjednik Savjeta, Sekretar i ostali aktivisti	-Po projektima	-Ovisno o projektu, dostupni fondovi	-Realizovani zajednički projekti
	4.3. Regionalna saradnja -zajednički projekti	-Savjet, ostali aktivisti	-Stalne aktivnosti	-Po projektima	-Realizovani zajednički projekti
	4.4. Međunarodna saradnja	-Savjet, ostali aktivisti	-Stalne aktivnosti	-Po projektima	-Realizovani zajednički projekti

8. Evaluacija

Ciljevi sistema evaluacije strateškog plana Udruženja su sljedeći:

- utvrđivanje stepena ostvarenja ciljeva strateškog plana NHU „Oslonac“;
- analiza adekvatnosti strategija koje su izabrane za ostvarenje ciljeva strateškog plana;
- stvaranje osnova za izradu narednog strateškog plana i godišnjeg plana rada.

Evaluaciju strateškog plana se vrši na kraju svake kalendarske godine, a izvršiti će je članovi Savjeta na osnovu uvida u godišnje izvještaje.

NAŠE MALE KUĆE SU TAKO VELIKE, KADA BI SAMO ZNALI!



Strateški plan je usvojen na ____ sjednici skupštine NHU „Oslonac“.

Dana, _____

M.P.

Predsjednik skupštine
NHU „Oslonac“
Husein Alić