



STRATEŠKI PLAN
NHU „Oslonac“ Tešanj
od 2011. do 2015. godine

Tešanj, septembar 2011.

Sadržaj

<u>Sadržaj.....</u>	<u>2</u>
<u>Uvodna riječ.....</u>	<u>3</u>
<u>1. Analiza situacije.....</u>	<u>4</u>
<u>1.2. Analiza nevladinog sektora u BiH.....</u>	<u>6</u>
<u>2.1. O NHU „Oslonac“.....</u>	<u>7</u>
<u>2.2. SWOT analiza NHU „Oslonac“.....</u>	<u>9</u>
<u>3. Vizija NHU „Oslonac“.....</u>	<u>10</u>
<u>4. Misija i vrijednosti NHU „Oslonac“.....</u>	<u>10</u>
<u>6. Strateški akcioni plan NHU „Oslonac“.....</u>	<u>12</u>
<u>7. Evaluacija.....</u>	<u>14</u>

Uvodna riječ

Cilj izrade ovog strateškog plana je usmjeravanje svakodnevnih aktivnosti Udruženja ka ostvarivanju željenih rezultata. Osim ukazivanja na pravac djelovanja, on bi trebao da naglasi zajedničke vrijednosti članova organizacije, osnaži timski rad, olakša donošenje odluka, unaprijedi rezultate, definiše plan razvoja i djelovanja, olakša komunikaciju i prikupljanje sredstava.

Husein Alić
predsjednik Savjeta NHU „Oslonac“ Tešanj

1. Analiza situacije

Prije nego definišemo ciljeve i strategije NHU „Oslonac“, moramo analizirati okruženje u kojem ova organizacija djeluje. Analiza situacije je potrebna radi oslikavanja konteksta u kojem se razvija plan. Ona obuhvata pitanja i podatke značajne za rad Udruženja, te prati trendove koji utječu na Udruženje. Tako je u prvom dijelu ove analize napravljen pregled socio-ekonomskog i društvenog stanja u Bosni i Hercegovini, sa posebnim naglaskom na Federaciju i općinu Tešanj. Ovaj dio analize koncentriše se na statističke podatke koji su usko povezani sa djelatnošću Udruženja, tj. obrađuje nezaposlenost, primanja, pitanje siromaštva i sistem socijalne zaštite. Drugi dio analize odnosi se na nevladin sektor kome NHU „Oslonac“ pripada.

1.1. Analiza socio-ekonomskog stanja u BiH

Neki od pokazatelja značajni za analizu okruženja u kojem funkcioniše „Oslonac“ svakako su prosječna plata i zaposlenost/nezaposlenost. Kretanja ovih pokazatelja prikazana su u sljedećoj tabeli.

Tabela 1. Pokazatelji privrednih kretanja za FBiH

NEKI POKAZATELJI PRIVRED./GOSPOD. I DRUGIH KRETANJA				
Prosječna neto plaća u KM				
Q2010	05-2011	06-2011	07-2011	
804,37	822,96	821,70	814,16	
Prosječna bruto plaća u KM				
Q2010	05-2011	06-2011	07-2011	
1.223,27	1.253,83	1.251,63	1.239,73	
Zaposleni-Nezaposleni				
	Q2010	06-2011	07-2011	
Zaposleni	438.949	441.184	442.226	
Nezaposleni	360.512	365.029	367.113	

Izvor: Federalni zavod za statistiku, <http://www.fzs.ba/> (pristupljeno 27.09.2011.)

Broj nezaposlenih (stanje 31.12.2010.) u općini Tešanj je 7 788, neto plaća iznosi 576,79, a bruto plaća 863,35.¹ Prema procjeni Federalnog zavoda za statistiku, ukupan broj prisutnih stanovnika u općini Tešanj iznosi 48 159, od kojih je 34 008 u dobi između 15-64 godine.²

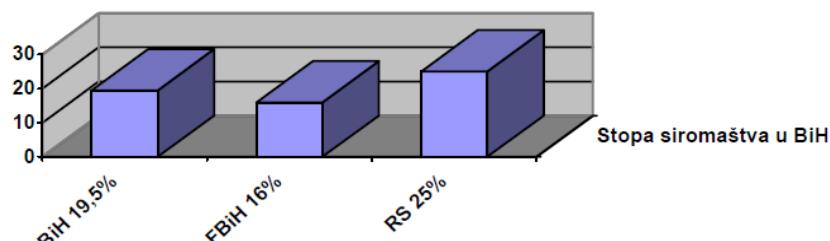
Analiza raspoloživih statističkih podataka o godišnjoj potrošnji u BiH po osobi nije pokazala da u našoj zemlji postoje grupe čiji je standard blizu ili ispod linije ekstremnog siromaštva, ali je utvrđeno da je oko 19,5% stanovništva BiH ispod linije generalnog siromaštva (približno 25% u RS i 16% u FBiH).³

¹ Statistički bilten broj 160/2011: Zaposlenost, nezaposlenost, i plaća u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2010. godinu. Federalni zavod za statistiku, Sarajevo juni 2011., <http://www.fzs.ba/>

² Saopćenje ISSN 1840-3478. Federalni zavod za statistiku, Sarajevo 09.09.2009., br. 14.2.1, <http://www.fzs.ba/>

³ Bosnia and Herzegovina Poverty Assessment. Svjetska banka, 21. novembar 2003., Izvještaj br. 25343-BiH, str. 6, <http://www-wds.worldbank.org/>

Grafikon 1. Stopa siromaštva u Bosni i Hercegovini



Izvor: Anketa o životnom standardu (LSMS), oktobar 2002.

Rezultati LSMS-a su pokazali da se više od 30% stanovnika u BiH nalazi neposredno iznad ovako određene generalne linije siromaštva (s godišnjom potrošnjom ispod 3 297 KM, odnosno u rasponu koji je tek 50% veći od iznosa koji označava generalnu liniju siromaštva), što ih čini veoma osjetljivim na rizik potencijalnih ekonomskih šokova, koji bi ih mogli gurnuti i ispod generalne linije siromaštva.⁴ Istraživanja UNDP-a i vlasti BiH za potrebe Sistema ranog upozoravanja, mada rađena po drugačijoj metodologiji, potvrđuju rasprostranjenost i težinu siromaštva, kao i trend povećanja broja siromašnih.⁵

O stanju u državi govori i činjenica da u BiH ima oko 260 000 korisnika programa socijalne zaštite, odnosno po 7% stanovnika iz svakog entiteta. Još 125 000 korisnika registrovano je za programe dječije zaštite (2% stanovnika u FBiH i 6% u RS).⁶

U uvjetima nedostajućih fiskalnih prihoda, postojeći sistem socijalne zaštite nije u mogućnosti da zbrine veliki broj siromašnih. Prisutna je diskriminacija u ostvarivanju prava tako da su primanja vojnih invalida izdašnija i redovnija u odnosu na druge kategorije osoba sa invaliditetom. Istovremeno, prisutna je diskriminacija i po regionalnom osnovu. Neadekvatna organizacija socijalne zaštite u poslijeratnim uvjetima, uz decentralizirano formuliranje i provođenje socijalne politike, pri čemu se politika utvrđuje na jednom nivou (entiteta), a provodi na drugom nivou (u kantonima ili općinama), bitno otežava adekvatno pružanje pomoći. Konačno, ne postoji adekvatna kontrola u dodjeli prava, što upućuje na zaključak da je potrebno izvršiti reviziju do sada dodijeljenih prava na socijalnu zaštitu.⁷

⁴ *Bosnia and Herzegovina Poverty Assessment, Tom II.* Svjetska banka, 21. novembar 2003., Izvještaj br. 25343-BiH, str. 46., <http://www-wds.worldbank.org/>

⁵ *Sistem ranog upozoravanja, Kvartalni izvještaj za period april - juni 2003. godine.* UNDP i vlasti BiH, str. 16-17 citirano u *Pregled siromaštva u BiH*, <http://www.civilnodrustvo.ba/>

⁶ *Bosnia and Herzegovina Poverty Assessment.* Svjetska banka, 21. novembar 2003., Izvještaj br. 25343-BiH, str. 127., <http://www-wds.worldbank.org/>

⁷ *Pregled siromaštva u BiH*, <http://www.civilnodrustvo.ba/>

1.2. Analiza nevladinog sektora u BiH

U svim državama, pa tako i u Bosni i Hercegovini, postoje i funkcionišu tri sektora - javni (državne institucije), privatni ili biznis sektor i civilno društvo (nevladin sektor). U razvoju svake države i stvaranju boljih uslova cijelog društva značajnu ulogu ima upravo nevladin sektor. Mnoga istraživanja, ali i praksa, pokazuju da će u narednom periodu doći do mnogo većeg uključenja neprofitnih i nevladinih organizacija u razne oblasti društvenog života. Nevladin sektor u Bosni i Hercegovini svakog dana zauzima sve značajnije mjesto i ulogu u pogledu uticaja na ukupne društvene procese u zemlji.

U Ustavu Bosne i Hercegovine postoji pravni osnov za osnivanje organizacija civilnog društva, a postoji i pravna regulativa koja propisuje i uređuje način osnivanja i djelovanja istih. Ta regulativa nije usklađena sa stvarnim potrebama organizacija koje djeluju u BiH, te se preporučuje da se u budućem periodu radi na izmjenama i dopunama iste.

Rad kancelarija i aktivnosti nevladinog sektora u Bosni i Hercegovini do sada su uglavnom finansirane od stranih međunarodnih organizacija/institucija, kako onih koje pripadaju nevladinom sektoru, tako i onih (možda još više) koje pripadaju vladinom sektoru. U proteklih deset godina ova podrška je bila vrlo velika i presudno je uticala na afirmaciju nevladinog sektora u Bosni i Hercegovini. Vlade svih nivoa u BiH, generalno, prihvataju opredjeljenje da se nevladin sektor finansira sredstvima fondacije, asocijacija i institucija iz inostranstva. Finansiranje sredstvima iz javnih izvora (najveći dio na lokalnom nivou) više je izraz pojedinačne prakse nego osmišljene politike na nacionalnom nivou.⁸

Međutim, živimo u vremenu kada se međunarodni donatori povlače iz BiH i kada je sve manje sredstava koja se doniraju za razvojne programe. Zato nevladine organizacije trebaju raditi na samofinansiranju organizacije, odnosno, kreiranju i realizaciji profitabilne djelatnosti, čiji prihod u cijelosti mora biti usmjeren na aktivnosti i rad kancelarije, a ne ka pojedincu ili vođi tog projekta.

Potpuna održivost iznosi 100%, ali po rezultatima raznih istraživanja ne postoji nijedna NVO u BiH koja je 100% samoodrživa. Prednost u ocjeni projekta i budućeg implementatora, u apliciranju za neki grant donatora, je kada se u kontaktu sa donatorom naglesi da je organizacija u određenom procentu održiva.⁹

Jedna od organizacija koja finansira rad nevladinih organizacija je i Razvojni program Ujedinjenih nacija u BiH (UNDP BiH), koji podržava proces osnaživanja civilnog društva, posvećujući veliku pažnju, kako demokratskim procesima tako i smanjenju siromaštva.¹⁰

⁸Priručnik za nevladine organizacije u Bosni i Hercegovini. Razvojni program Ujedinjenih nacija - Ured u BiH (UNDP BiH), 2006., <http://www.undp.ba/>

⁹ibid.

¹⁰Jačanje lokalne demokratije II (Reinforcement of Local Democracy II - LOD II) je projekat koji finansira Evropska unija, a implementira UNDP. Trajanje projekta je od januara 2010. do marta 2012. godine. Fokusiran je na organizacije civilnog društva u Bosni i Hercegovini. Cilj projekta je jačanje veze između lokalne vlasti i organizacija civilnog društva kako bi se maksimizirala učinkovitost i održivost usluga od krucijalne važnosti koje one nude građanima, kao i doprinos stabilizaciji, pomirenju i daljem razvoju Bosne i Hercegovine. Socijalna inkluzija je u fokusu projekta LOD II. Aktivnosti ovog projekta usmjerene ka NVO će naročito utjecati na svakodnevne živote socijalno ugroženih grupa građana unutar petnaest opština koje učestvuju u projektu, uključujući i opštinu Tešanj. <http://www.undp.ba/index.aspx?PID=21&RID=84>

2. Analiza Udruženja

2.1. O NHU „Oslonac“

Osnivačka skupština nevladinog humanitarnog udruženja građana „OSLONAC“ održana je 1. juna 2006. godine u sali Općinskog vijeća Tešanj, na kojoj je grupa građana ocijenila da postoji potreba za osnivanjem udruženja koje bi pomagalo u zbrinjavanju stambeno najugroženijih porodica. Pristupilo se izboru organa, donošenju potrebnih akata i registraciji udruženja „OSLONAC“.

Nevladino humanitarno udruženje „OSLONAC“ je u drugoj polovini 2006. godine izvršilo konstituiranje organa, registraciju, otvorilo bankovni račun i donijelo potrebne akte za funkcioniranje Udruženja. Pored Statuta je donesen i Pravilnik o radu Savjeta, te Kriteriji za raspodjelu sredstava Udruženja. Utvrđen je i jedinstven logo udruženja kao prepoznatljiv znak koji asocira na osnovnu djelatnost Udruženja. Udruženje je definiralo i obrazac za podnošenje zahtjeva za pomoći i distribuiralo svim organima mjesnih zajednica.

Cilj Udruženja je pomoći onima koji to sami nisu u stanju riješiti: izgraditi krov nad glavom. NHU „OSLONAC“ je veoma specifična organizacija po tome što se nijedna marka ne troši na administraciju – sve što naši članovi uplate, donatori i vladin sektor, troši se na gradnju kuća.

Članovi Savjeta su djelovali u pravcu učlanjivanja što većeg broja ljudi koji bi svojim mjesечnim ili jednokratnom članarinom osigurali sredstva za akcije koje bi Udruženje trebalo voditi. Osigurana je i budžetska podrška Općine Tešanj, a Udruženje je od strane Općine Tešanj proglašeno kao Udruženje od posebnog interesa.

Udruženje NHU „OSLONAC“ je do kraja 2010. godine postiglo veliki uspjeh angažirajući veliki broj članova, donatore i vladin sektor. Zajedničkim zalaganjem i naporima realizirano je ukupno 26 projekata i izgrađeno sedamnaest novih kuća za porodice koje su očekivale da će im krov starih kuća pasti na glavu. U narednim tabelama je dat pregled svih realiziranih projekata, zatim osnovni i finansijski pokazatelji djelovanja.

A) PREGLED PROJEKATA IZGRADNJE NOVIH KUĆA

Rb	Vlasnik objekta i lokacija	Termin	Vr. projekta, KM
1	Zlata Ogrić, Kraševo	30.04.-08.06.2007	23.000,00
2	Šemsudin Adžić, Šije	15.06.-27.07.2007	25.600,00
3	Ramiz Hasaničević, Jevadžije	27.08.-02.11.2007	23.600,00
4	Mehmedalija Mujkanović, Ružević, Teslić, RS	15.01.-25.04.2008	25.129,44
5	Hamzić Sakib, Rosulje	07.03.-25.04.2008	25.600,00
6	Amir Dubravac, Kraševo	15.02.-25.04.2008	25.600,00
7	Osman Dizdarević, Ravne	30.04.-22.08.2008	25.600,00
8	Enes Šeljmo, Novo Selo	01.08.-10.10.2008	29.479,86
9	Anto Knežević, Cerovac	15.11.-14.12.2008	15.978,98
10	Dž. Imamović, Vukovo	21.10.2008.-17.04.2009	29.479,86
11	Navrbovci Sulejman, Čifluk	04.02.-17.04.2009	14.671,20
12	Ljevaković Hadžira, Trepče	10.04.-26.06.2009	25.600,00
13	Hajrić Hazim, Trepče	20.06.-21.08.2009	25.600,00
14	Krnjić Mehmed, Vukovo	20.06.-25.09.2010	10.606,05
15	Hojkurić Zijad, Džemilić Planje	01.03.-25.06.2010	26.812,85
16	Škapur Fata, Trepče	11.06.-05.10.2010	16.000,00
17	Spahić Mina, Čaglići	14.09.-15.11.2010	16.000,00
Ukupno:			384.358,24

B) PREGLED KOORDINACIJA I PRUŽANJA POMOĆI

Rb	Vlasnik objek i lokacija		Vrijednost projekta, KM
1	Mahmutović Muriz, Mekiš	21.10.2008	5.000,00
2	Cvijetić Vera, Raduša	21.12.2008	2.679,30
3	Delić Hasan, Roše	10.04.-10.05.2009	7.056,80
4	Hatibović Adnan, Mekiš	30.09.-11.11.2009	1.500,00
5	Ševkić Dževad, Stenjak, teslić,RS	09.10.-12.12.2009	3.801,70
6	Džihić Damir, Oraš Planje	05.02.-11.02.2010	1.500,00
7	Sadiković Šerif, Šije	05.02.-12.02.2010	2.807,00
8	Omerović Kada, Hrvatinovići, Tešanj	11.06.-01.07.2010	2.371,60
9	Dugalić Sejifudin, Medakovo	05.02.-10.09.2010	11.090,01
Ukupno:			37.806,41

Osnovni pokazatelji djelovanja:

OPIS	2006	2007	2008	2009	2010
Broj pristiglih zahtjeva		5	10	19	32
Broj rješenih zahtjeva-Novi objekti		3	6	4	4
Vrijednost projekata, KM (Novi objekti)		72.200	147.338	95.351	69.419
Broj rješenih zahtjeva-pružanje pomoći u gradnji stambenih objekata		1	2	3	3
Vrijednost projekata, KM (Pomoć)		1.200	7.679	12.359	17.769
Broj novih članova udruženja		336	83	122	78
Ukupan broj članova	98	434	517	639	717

Finansijski pokazatelji:

OPIS	2006	2007	2008	2009	2010
PRIHODI					
Članovi	3.774,35	23.022,63	41.459,56	37.140,24	40.735,31
Donatori-materijal		20.460,03	24.988,02	21.055,75	30.786,40
Prihod iz budžeta		23.301,65	120.050,00	19.000,00	22.500,00
Ostali prihodi			15,54	9,88	19,74
Prenos iz prethodne godine		3.774,35	7.545,20	7.766,46	2.780,41
UKUPNO PRIHODI		66.784,31	194.058,32	84.972,33	96.821,86
RASHODI					
Usluge	33,00	735,50	160,50	130,00	258,40
Humanitarni rashodi		62.285	184.975,44	74.705,55	76.581,46
Dug iz prethodne godine			687,70	7.121,20	2.000,00
Ostali rashodi		935,50	468,22	235,17	138,00
UKUPNO RASHODI	33,00	62.260,15	186.291,86	82.191,92	78.977,86
REZULTAT	3.741,35	7.538,16	7.766,46	2.780,41	17.843,41

Sve aktivnosti NHU „OSLONAC“ su transparentne i mogu se pratiti i putem web stranice www.oslonac.org.

2.2. SWOT analiza NHU „Oslonac“

U ovom dijelu su navedene prijetnje i prilike iz okruženja koje utječu na organizaciju, te njene snage i slabosti. SWOT analizom su zapravo integrirane dvije analize - eksterna analiza okruženja i interna analiza Udruženja. **Tabela 2.** SWOT analiza NHU „Oslonac“

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Veliki broj članova ▪ Stručan, objektivan i privržen rad organa Udruženja ▪ Podrška vladinog sektora ▪ Dobra saradnja i podrška općine Tešanj ▪ Podrška i pomoć privrednog sektora Udruženju ▪ Podrška relevantnih pojedinaca ▪ Izgrađen odnos sa medijima i značajan medijski prostor ▪ Postojanje vlastite web stranice Udruženja ▪ Glasnik Udruženja ▪ Korištenje različitih oblika promocije i publiciteta ▪ Transparentnost u radu Udruženja ▪ Fokusiranje finansijskih sredstava isključivo na gradnju kuća ▪ Volonterski zasnovan rad administracije i podrške ▪ Jednostavna procedura pristupa Udruženju ▪ Fleksibilnost prilikom uplata članarine ▪ Dobra reputacija Udruženja 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nestalnost članova Udruženja ▪ Nedovoljna obučenost za pisanje i upravljanje projektima EU ▪ Nedovoljna stopa povećanja broja članova ▪ Nedovoljna informisanost ljudi koji podnose zahtjeve ▪ Nedovoljna ažurnost web stranice Udruženja ▪ Slaba saradnja sa mjesnim zajednicama ▪ Nedostatak vlastitog prostora za rad Udruženja i opreme za rad (skladišni prostor i kancelarija) ▪ Nemamo profesionalno lice zaduženo za vođenje aktivnosti udruženja ▪ Komunikacija sa korisnicima je jednostrana ▪ Nedovoljno razvijene markentiške aktivnosti
PRILIKE	PRIJETNJE

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prisutan visok nivo solidarnosti kod građana Općine Tešanj ▪ Privredni razvoj općine Tešanj - privredni subjekti ▪ Veliki broj međunarodnih donatora prisutnih u BiH ▪ Postojanje velikog broja različitih kanala komunikacije između organizacije i interesnih skupina ▪ Mogućnost usavršavanja znanja vezanih za vođenje NVO putem seminara i sl. edukacijskih programa ▪ Mogućnost proširenja djelovanja po programima i teritorijalno ▪ Mogućnost stvaranja partnerskih odnosa sa drugim ustanovama, institucijama i udruženjima ▪ Mogućnost izgradnje kolektivnih stambenih objekata 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posljedice ekonomске krize ▪ Opasnost od budućih potencijalnih ekonomskih šokova i povećanja broja nezaposlenih ▪ Prisutni trend povećanja broja siromašnih ▪ Neadekvatna organizacija socijalne zaštite ▪ Neefikasnost uzrokovana velikim brojem nivoa vlasti i birokratijom ▪ Povlačenje stranih donatora iz BiH ▪ Političko stanje u državi
--	--

3. Vizija NHU „Oslonac“

NHU „Oslonac“ je primjer društveno odgovorne organizacije koja angažovanjem članova i aktivista rješava stambene i druge probleme najugroženijih kategorija.

4. Misija i vrijednosti NHU „Oslonac“

NHU „Oslonac“ je društveno odgovorno udruženje volontera sa efikasnim mehanizmom pomoći u stambenom zbrinjavanju najugroženijih porodica angažovanjem članova i donatora uz stalno jačanje društvene svijesti i solidarnosti.

Vrijednosti NHU „Oslonac“ služe kao kompas za akcije Udruženja, a one su sljedeće:

- humanost;
- empatija;
- solidarnost;
- volonterizam;
- samoinicijativa;

- zajedništvo i saradnja;
- upornost;
- posvećenost;
- tolerancija i ravnopravnost;
- objektivnost i transparentnost u radu;
- otvorenost za saradnju;
- integritet.

5. Strateški ciljevi

Definiranjem strateških ciljeva stvaraju se uvjeti za izradu programa i aktivnosti koji će doprinijeti realizaciji cilja. U isto vrijeme, oni su definirani na osnovu svih prethodnih analiza i ključni su element strateškog plana.

Prioritetni strateški ciljevi udruženja za period 2011-2015 su:

- 1. Realizacija projekata izgradnje min 3 nova objekta i pomoći u gradnji svake godine**
- 2. Jačanje društvene svijesti o međusobnoj solidarnosti kroz stalno povećanje broja aktivnog članstva do min 1.000 članova**
- 3. Jačanje organizacionih kapaciteta**
- 4. Jačanje partnerskih odnosa sa vladinim i nevladinim organizacijama, te regionalna i međunarodna saradnja**

6. Strateški akcioni plan NHU „Oslonac“

Akcionim planom ćemo objediniti rezultate prethodnih koraka strateškog plana. Sljedeća tabela sadrži sve bitne informacije potrebne za prezentiranje i praćenje izvršenja plana.

Tabela 3. Strateški akcioni plan NHU „Oslonac“ za period od 2011. do 2015. godine

Strateški cilj	Aktivnost	Odgovorna osoba	Rok izvršenja	Potrebna sredstva	Mjerljivi indikatori
1. Realizacija projekata izgradnje min 3 nova objekta i pomoći u grad. svake godine	1.1.Odabir prioriteta -Omjer planiranih sredstava novih objekata i pomoći je 80:20	- Savjet	-Svake godine, Januar za projekte tekuće godine		-Lista prioriteta
	1.2.Ugovaranje projekata	-Predsjednik Savjeta -Predsjednik Skupštine	-Po projektima a nakon obezb. sredstava	-Cca 25.000K M po projektu	-Novi ugovor, min 3 ugovora godišnje
	1.3.Obezbjeden je finansijskih sredstava i donacija	-Savjet, aktivisti	-Stalne aktivnosti		- Obezbjeden je min 90.000 KM godišnje
	1.4.Nadzor nad realizacijom projekata	-Predsj. Savjeta, Predsj.	-Stalne aktivnosti		-Izvještaji i zapisnici

	Skupštine, Sekretar			
	1.5. Primopredaja izgrađenih objekata	-Savjet, aktivisti i članovi	-Po završetku projekta	- Novoizgrađeni objekat, min 3 objekta godišnje
2. Jačanje društ. svijesti o međ. solidarnost i kroz stalno poveć. broj a aktivnog članst. do min 1.000 čl	2.1. Učlanjenje novih članova	-Svi članovi Savjeta i aktivisti	- Stalni zadatak	-Broj novih članova udruženja, min 50 novih članova godiš.
	2.2. Promocija rada udruženja -Pres konferencija i svečana dodjela priznanja	-Savjet	-Svake godine, Mart za prethodnu godinu	-cca 500 KM (svake godine) -Priznanja za najboljeg donatora, člana i aktivistu
3. Jačanje organizacionih kapaciteta	3.1. Stručno osposobljavanje i usavršavanje	-Predsjednik Savjeta	- Stalni zadatak	- Donatorska sredstva -Certifikati o završenoj obuci
	3.2. Efikasniji sistem komunikacije, unapređenje postojeće web stranice, ažuriranje mailing listi	-Predsjednik Savjeta -Sekretar Udruženja	- Stalni zadatak	-Web stranica sa funkcionalnim ažuriranjem -Ažurirane mailing liste
	3.3. Izdavanje biltena	-Predsjednik Savjeta -Sekretar Udruženja	-Svake godine, Januar za prethodnu godinu	-cca 800 KM (svake godine) -Urađen Bilten za svaku kalendarsku godinu
4. Jačanje partnerskih odnosa sa vladinim i nevladinim org, te regionalna	4.1. Saradnja sa vladinim institucijama -Zahtjev vladinom sektoru za uključivanjem u realizaciji	-Predsjednik Savjeta -Sekretar	-Nakon potpisivanja ugovora	-Ovisno o projektu -Odluka o učešću u realizaciji min 3 projekta -Izvještaj o završetku

i međunarod na saradnja	projekta				projekta
	4.2.Saradnja sa drugim NVO	-Predsjednik Savjeta,Sekretar i ostali aktivisti	-Po projektima	-Ovisno o projektu, dostupni fondovi	- Realizovani zajednički projekti
	4.3.Regionalna saradnja -zajednički projekti	-Savjet, ostali aktivisti	-Stalne aktivnosti	-Po projektima	- Realizovani zajednički projekti
	4.4.Međunarod na saradnja	-Savjet, ostali aktivisti	-Stalne aktivnosti	-Po projektima	- Realizovani zajednički projekti

7. Evaluacija

Ciljevi sistema evaluacije strateškog plana Udruženja su sljedeći:

- utvrđivanje stepena ostvarenja ciljeva strateškog plana NHU „Oslonac“;
- analiza adekvatnosti strategija koje su izabrane za ostvarenje ciljeva strateškog plana;
- stvaranje osnova za izradu narednog strateškog plana i godišnjeg plana rada.

Evaluaciju strateškog plana se vrši na kraju svake kalendarske godine, a izvršiti će je članovi Savjeta na osnovu uvida u godišnje izveštaje.



